

# 杉 良太郎

歌手・俳優

巻頭 対談

# 芳野友子

連合会長

進行 北野眞一 連合副事務局長

「杉さま」こと、杉良太郎さんは、歌手・俳優として時代劇を中心に数々のドラマ・舞台に主演している大スターだが、その傍ら国内外でのチャリティ活動や刑務所の慰問・視察などの更生支援、被災地における支援活動、ベトナムやフィリピンでの学校設立、肝炎総合対策、特殊詐欺対策など、幅広い社会貢献活動に取り組んでいることでも知られている。

連合は、「社会の一員であることを自覚し、地域および国際社会において、平和・人権・福祉・環境・教育・安全など、広範な社会貢献活動に取り組む」（連合行動指針第7条）ことを掲げ、災害救援ボランティア、必要とする人々に善意の寄付を届ける「愛のカンパ」、労働組合の社会貢献活動を紹介する「ゆにふぁん」サイトの運営、国際労働財団（JILAF）を通じた開発途上国でのインフォーマルセクター労働者の生活改善・底上げ支援を行う「草の根支援事業」などに取り組み、最近では悪質商法撲滅に向けた政策提言も行っている。

安心して暮らし、働くための大前提は「社会が平和で安定していること」を改めて痛感させられる情勢が続く中で、私たちに求められている社会貢献とは何か。

杉良太郎さんと芳野友子連合会長が語り合った。

## 「知って、肝炎プロジェクト」で連合を訪ね

**北野** 本日は、ありがとうございます。杉さんと芳野会長は親交があると聞いていますが、きっかけは？

**芳野** 杉さんは、厚生労働省の「知って、肝炎プロジェクト」（肝炎総合対策国民運動）に、2012年のスタート時から関わられ、連合にも訪問していただきました。「肝炎は気づくのが遅れがちで、働き手が肝炎になると影響は大きい。検査を受けるよう連合の組合員や家族に呼びかけてほしい」と

の要請を受け、そのようなご縁で、神津里季生前連合会長に引き合わせていただきました。

**杉** そうでした。芳野さんの第一印象はすごく明るい方だなと…。初めて会ったのに昔からの知り合いのような気持ちにさせてしまう。それが芳野さんのいちばんの強みであり魅力だと思います。連合会長に就任されてからも、いつも笑顔を絶やさない。そんな「旧知の友」である芳野さんのために、今日は着物で参りました。

**芳野** お褒めいただきありがとうございます。お着物姿の杉さんも本当に素敵です。

**杉** 実は、連合とのおつきあいは古いです。30年以上前ですが、初代連合事務局長の山田精吾さんと会食する機会がありました。私は本名が「山田」で、山田同士で意気投合していましたね。何度もお会いしているんな話をしました。

その頃、私はベトナムの孤児の窮状を目の当たりにして、できることは何でもやろうと考えていました。山田さんご自身も子ども時代は苦労されたと聞いて、それでもこんなに活躍されている人がいるんだと、ベトナムの子どもたちを勇気づけてあげようと思ったことを覚えています。

**北野** 連合結成時からのご縁だったんですね。杉さんにとって労働組合はどういうイメージでしたか。

**杉** 連合結成前、1970年代はデモやストライキが盛んに行われていて、「労働組合＝闘争」というイメージが強かったんですが、山田精吾さんに出会って印象が変わりました。「連合がめざすのは『家庭の幸せ』、子どもとともに過ごす時間を大切にできる働き方を実現したい、そのために労働組合の力を1つにして政策を実現したい」と語る山田さんのおかげで労働組合を理解し、歴代の会長・事務局長とも交流を続けてきました。

芳野さんが会長に就任されて、連合は雰囲気が変わりましたよね。なんと

# 今、求められる 社会貢献とは？

# 芳野友子

連合の会長



いか包み込むような雰囲気が出てきました。メディアへの登場も増えて連合の認知度は高まっているのではないですか。

**芳野** そう言っていたら嬉しいですね。でも、連合会長に就任してしばらく驚いたのは、労働組合や連合の存在があまりに知られていないことでした。これではいけないと、就任以来、「待ちの姿勢」ではなくこちらから出向いて対話を求めてきました。

ようやくコロナ禍から脱しつつありますが、戦禍が拡大する国際情勢や円安の進行で物価高騰が続く、生活に不安を抱える人が増えています。連合は、47都道府県にある地方連合会を通じて、フードバンクや子ども食堂の支援、給食費無償化などの要請行動を行っているところなんです。今日は、どんなところにも自ら飛び込んで活動されてきた課題は何だとお考えですか。

**杉** 大局的に言えば、教育です。私は1990年に国連ユネスコ親善大使兼識字特使を拝命しましたが、その会議で「胎児教育、幼児教育、家庭教育、学校教育、そして社会教育があつてひとりの人間として育っていく。この教育を1つでもおろそかにすると、人間は真つすぐに育たない。真つすぐに生きていけない。愛情と教育が大事なんです」と訴えました。

少年院にいる子は、ほぼ100%愛情を知りません。愛について一生懸命話してもぼかんとしている。愛を知らずに育つ子が増えていて、それが少年犯罪や児童虐待の連鎖につながっている。更生支援や特殊詐欺撲滅に関わってきて、やはり日本のいちばんの課題は、人間の基礎をつくる広い意味での教育だと思っています。

杉さんにアドバイスをいただければと思っています。

## 15歳で刑務所を慰問

**北野** 1965年に歌手デビューされましたが、社会貢献活動にはデビュー前から携わっていらつしやると…。

**杉** 1960年、歌手をめざして歌謡学院に通っていた時、その盲目の先生に誘われて刑務所の慰問に同行したのが始まりです。私はまだ15歳で、刑務所に行くのは怖くて憂鬱でした。

でも、受刑者の人たちは涙を流しながら私の歌を聴いてくれた。刑務所って「人生劇場」のように社会のあらゆる矛盾や不条理が凝縮されている。自分の歌が少しでも励ましになればと、デビューしてからもずっと訪問を続けてきました。

**北野** 現在は、法務省特別矯正監（永）でも、受刑者の人たちは涙を流しながら私の歌を聴いてくれた。刑務所って「人生劇場」のように社会のあらゆる矛盾や不条理が凝縮されている。自分の歌が少しでも励ましになればと、デビューしてからもずっと訪問を続けてきました。

## 謝罪と慰霊のために

**北野** 杉さんは海外においても、孤児の支援や学校建設などに尽力されています。なぜ国際支援にも目を向けられたのでしょうか。

**杉** 日本は、先の戦争でアジアの多くの国々を戦禍に巻き込みました。私は、終戦時は1歳で戦争の記憶はありませんが、日本軍が多大な迷惑をかけた国の人たちに謝罪に行きたいという思いを持っていました。

最初に行ったのは韓国です。1972年、朝鮮戦争の休戦ラインである38度線の板門店で日本人として初めて兵隊の慰問を行いました。その後、中国、モンゴル、東南アジアの国々を回って、現地の人々に謝罪をし、日本人墓地に慰霊に行きました。

**北野** それは政府などからの要請も

年)を委嘱され、活動していらつしやいます。

**杉** 刑務所や少年院に何度も足を運ぶ中で、更生のためには刑務官と受刑者の関係性が重要だと思うようになりました。裁判を経て刑が確定した受刑者を預かっているのだから、これまでの人生で分からなかったことを1つでも分かるようにしてあげなければいけない。「気をつけ!」「前へ進め!」と号令をかけるだけでなく、様子がいつもと違う受刑者がいたら、それを察知して声をかけ悩みを聞いてあげなければいけない。そう考えて、刑務官のみならずとも対話を重ねてきました。また法務行政に対しては、刑務官が本来の職務を果たせるよう処遇改善を提言してきました。

**芳野** 他にも警察庁特別防犯対策監として、特殊詐欺撲滅など、様々な防犯あつたのですか。

**杉** 一切ありません。すべて自分で考え行動してきました。訪問にあたっては、その国の歴史や文化、言っていることと悪いことを学び、人々を重ねて傷つけることがないよう慎重に準備をしました。

**芳野** 戦争というと「被害者」の立場が強調されがちですが、杉さんは「加害者」の立場で謝罪に回られた。本場に器の大きい方だと頭が下がります。ベトナムでは日本語学校を設立されたこと…。

**杉** ベトナムには太平洋戦争末期に日本軍が進駐し、大飢饉で多くの方が亡くなりました。戦後も混乱が続く、ベトナム戦争が始まりました。1975年に戦争は終結しましたが、アメリカ兵が多数行方不明となった。そのご家族を支援するチャリティ公演をワシン

対策に力を注いでおられ、県警から所轄まで、全国を回られていますね。

**杉** 被害に遭われた高齢者の方に話を聴く中で、特殊詐欺は、被害金額の大きさもさることながら、被害者が自分を責め続けてしまう許しがたい犯罪であることが分かりました。家族にも言えず、泣き寝入りする被害者は少なくありません。とにかく防止が重要だと、政府やN.T.Tに働きかけ、「ナンバー・ディスプレイ」と「ナンバー・リクエスト」の無償化(70歳以上の世帯の固定電話)を実現しました。

加害者である「かけ子」や「出し子」など実行犯の少年にも話を聴いてきました。そこで気づいたのは、愛情を十分に受けずに育ってきた子が多く、罪の意識があまりにも乏しいことでした。

**北野** 連合としても悪質商法問題は重要な政策課題だと考え、先日、シンポジウムを開催したところです。背景には社会の様々な歪みがあると感じますが、杉さんは日本が抱えるいちばんの



北野眞一  
連合副事務局長

トンで開催する計画を立てたのですが、ストップがかかり、ベトナムでの開催に切り替えて準備に入りました。

実現したのは、1989年のことです。当時、ベトナムの人々はほとんど裸足で、化粧をしている女性もいなかった。慰問に訪れた孤児院の子どもたちの食事は、カビの臭いがする古米のお粥に道端で摘んだ葉っぱを入れたスープと小さな魚の干物が2枚。戦争が奪うものの大きさに涙がこぼれました。

同時にこの国は将来大きく発展するとも感じました。資源が豊富で人々は勤勉。「国づくりは人づくり。政治と経済だけでは国民はついてこない。文化でお互いを理解・尊重し、交流することが重要。文化の力で風穴を開けましょう」という私の思いに、当時の最高指導者であったド・ム・オイさんも賛同してくださり「ベトナムは藁に

# 杉良太郎

歌手・俳優



(すぎ・りょうたろう) 1965年歌手デビュー。翌年、東京12チャンネル(現・テレビ東京)開局記念番組『燃えよ剣』(原作:司馬遼太郎)の沖田総司役で俳優デビュー。NHKドラマ『文五捕物帖』に主演して脚光を浴び、『右門捕物帖』『遠山の金さん』をはじめ1400本以上のドラマに主演。映画、舞台でも活躍。また、デビュー前から続いている刑務所慰問・視察、海外でのチャリティ公演や福祉施設訪問、災害被災地での炊き出し、肝炎総合対策、特殊詐欺撲滅などの社会貢献活動に献身的に取り組む。ベトナムでは、日本語学校を設立し、200人を超える孤児の里親に。長年の福祉活動に対し2008年には芸能人初の緑綬褒章を、2009年紫綬褒章を受章。長年の海外での文化交流事業での貢献が認められ、2016年度文化功労者に。現在、法務省・特別矯正監(永久委嘱)、厚生労働省・健康行政特別参与、警察庁・特別防犯対策監(永久委嘱)を務める。



2023年10月18日リリースの『花のふるさと』（作詞：杉良太郎・作曲：弦哲也）のポスター・CDの前で

ださる方が大勢います。

**北野** 孤児の里親になられたのは？

**杉** 玩具や菓子を持って孤児院を訪ねた時、見向きもしない子どもがいました。「どうして？」と尋ねると、「お父さんとお母さんがほしい」と。自分の未熟さに声をあげて泣きました。そして、お父さんになろうと…。

最初の里子は、そのガーという名の女の子と3人の弟です。ガーは今、日本語教師として日本とベトナムをつなぐ仕事をしています。これまで200人以上の孤児の里親になり、生活費や医療費、大学進学費用まで必要なものはすべて出してきました。

**芳野** 国際労働機関（ILO）が1944年に採択した「フィラデルフィア宣言」（根本原則）には「一部の貧困は、全体の繁栄にとって危険である」と書かれています。今も、貧困が負の連鎖を生み出し、世界各地で紛争や人権侵害が絶えない状況にありますが、根本的な解決には、杉さんがおっしゃるように未来を担う子どもたちへの教育こそが大事なのだと思います。

連合は国際労働組合総連合（ITUC）に加盟していますが、特にアジア太平洋地域においては大きな組織であり、国際連帯活動をリードしていくことが求められています。連合が1989年

付する。お金も時間もない人はそういう活動を理解する。そうすれば、社会はきつと良くなっていく。

連合にお願いしたいのは、組合員へのアンケート調査です。特殊詐欺の実態や豪雨災害の被災状況などについて調査をすれば、どういう備えが有効か見えてくるし、政策的な対応にもつなげられます。

**芳野** お話をうかがって、やはり「社会対話」が重要なんだと再認識しまし

に設立した国際労働財団（JILAF）では、「草の根支援事業」としてアジアの7カ国でインフォーマルセクター労働者の組織化や職業訓練に取り組み、ネパールとインドでは児童労働撲滅に向けた学校運営事業も行っています。

**杉** 国際支援においては、巨額の費用がかかる事業は国の政策を動かすしかない。でも、そうでないものは、まず自分自身が行動を起こして、渦巻きのようにいろんな人を巻き込んでいく。本気なら必ずやり遂げる方法はあると思っただけです。

ただ、そのリーダーシップをとるのは命がけです。だから私は、自分を支えてくれるスタッフを大事にしようと心に決めていたんです。

**花も実もある人生を送りたい**

**芳野** 素敵ですね。なぜ、そこまでできるのでしょうか。

**杉** 人生は一度きりでしょう。ならば、小さな花でも咲かせたい。花が咲いたら実もつきたい。花も実もある人生を送りたいじゃないですか。

確かに「国」は根幹です。でも戦争の時代、弱い立場にあった国民は、国のために一生懸命働いても報われなかった。だから、連合には、一人ひとりが「生まれてきて良かった。この職業

た。連合が信頼され頼りにされる存在になるには、限られた世界の中の自己満足的な活動ではなく、垣根を越え、多様な方たちと謙虚に対話し、理解し合うことが必要なんです。この課題に「本気度とスピード感」をもってチャレンジしていきたいと思えます。

**北野** 本日は貴重なお話をありがとうございました。

に就いて花が咲いて実もなった」と思えるようにするために行動してほしい。

**「頑張らないでください。今は休んでください」**

**北野** 杉さんは、東日本震災などの被災地にもいち早く駆けつけ、救済物資の提供や炊き出しなどの活動をされてきました。

**杉** 困っている人がいると行動してしまうんです。「人には親切に」と教わって育ちましたから、感謝されるかどうかは関係ない。

東日本震災の被災地で手製のカレーを配っていた時、受け取ろうとしない人がいました。施しを受けることに納得いかないのだろうと思い、腰を下ろして下からカレーの皿を差し上げました。そうしたら受け取ってくれたんです。

私は、避難所では「頑張らないでください。今は休んでください。頑張れるようになるまで私たちが頑張りますから」と声をかけます。どんなにひどい状況におかれても心がある。その心を傷つけるボランティアはやってはいけ



厚生労働省「知って、肝炎プロジェクト」で連合を訪問(2019年11月21日)

**「本気度とスピード感」をもってチャレンジ**

**北野** 連合に期待されること、連合へのメッセージをいただけますか。

**杉** 芸能人の社会貢献活動は「売名行為」と批判されることがありますが、私はやっぱり「自分が困った時、誰かが助けてくれる社会だったらいいな」と思うんですね。だから、お金がある人はお金を、お金がない人は時間を寄

厚生労働省  
Ministry of Health, Labour and Welfare

「自分」は関係ないと思っ  
ていませんか!!

がん  
肝炎(脂肪肝・ウイルス性)  
性感染症

肝臓は放置すると肝硬変、  
肝がんへと重症化する疾患です。  
詳しい症状に関しては「知って肝炎」で検索

肝臓ナビで検索

厚生労働省「知って、肝炎プロジェクト」  
(肝炎総合対策国民運動)の2023年度のポスター

# 社会 個人 企業「三方良し」の社会貢献

つながりを豊かにすることが人生を切り拓く力になる！



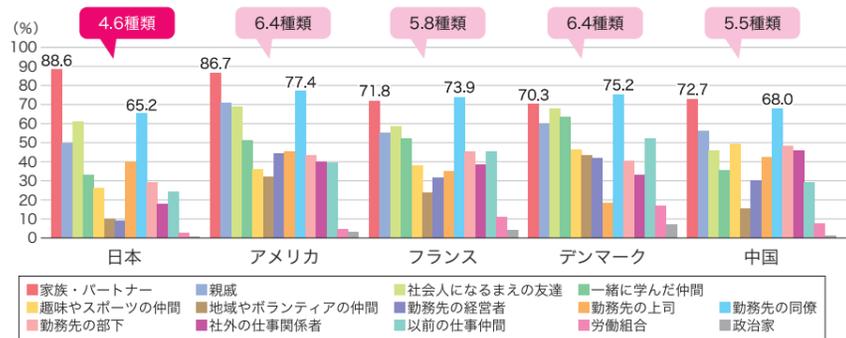
中村天江 連合総研主幹研究員

(なかむら・あきえ) 商学博士。専門は人的資源管理論。1999年リクルート入社、2009年リクルートワークス研究所に異動。2016年一橋大学にて博士号取得。2021年連合総研に転職。「働くの未来」「これからの労使関係」「労働市場の高度化」をテーマに調査・研究・提言を行う。著書は『ジョブ型vsメンバーシップ型 日本の雇用を展望する』(共著、中央経済社)、『採用の戦略』(慶應義塾大学出版会)、『30代の働く地図』(共著、岩波書店)など。現在、「労働組合の未来」研究会を推進中。

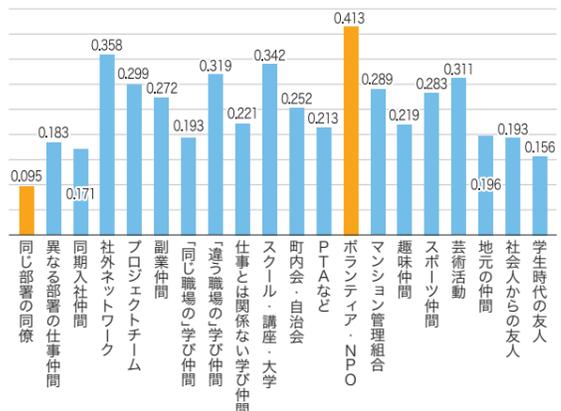
社会貢献活動といえば、「世のため、人のため」というイメージが強いが、中村天江連合総研主幹研究員は、活動への参加が「個人のため、企業のためにもなる」と説く。

個人・企業・地域社会の「三方良し」の社会貢献活動。どうしたことなのか、詳しく話を聞いた。

■図表1 交流のある人間関係

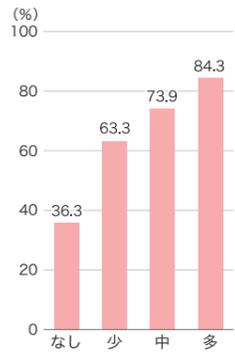


■図表3 所属するコミュニティとキャリアの展望



出所：(図表1、図表2) リクルートワークス研究所(2020)「5カ国リレーション調査」『マルチリレーション社会』  
(図表3) リクルートワークス研究所(2018)『人生100年時代のライフキャリア』

■図表2 幸福を感じている割合【人とのつながり】



「人生を豊かにする 人とのつながり」 「社会貢献活動」とは、その名の通り地域や社会を良くすることですが、それは参加する個人や企業にとっても「良い」として近年の調査研究から分かっています。図表1は、「交流のある人間関係」について日本・アメリカ・フランス・デンマーク・中国の5カ国を比較したデータです。

どの国も「家族・パートナー」「勤務先の同僚」の比率が高い。家庭と職場はつながりの基本なので、これは当然です。注目すべきは、日本だけ「地域やボランティアの仲間」との交流が突出して低いことです。交流のある人間関係の種類数を見ても、アメリカ、デンマークの6・4に対して日本は4・6。労働組合も含めて交流の範囲が狭いのが特徴です。また、人とのつながりが多い人ほど「幸福を感じる」という別

「ありのまま+共通の目的」のつながりが人生を豊かに 学生時代は、自然と友だちの輪が広がっていったのに、大人になると友だちをつくるのは難しいと感じている人は多いのではないのでしょうか。異業種交流会で人脈を広げるなどの方法もありますが、やみくもに交流しても人間関係に疲れてしまうことになりかねません。そこで、どんな人間関係がいいのか分析した結果、「ありのままの自分であらわれ、共通の目的がある」人間関係が、喜びや安心、成長、将来への展望につなが

の調査結果もあります(図表2)。図表3は「所属するコミュニティとキャリアの展望」の関係を分析したデータです。職業生活で困難に直面した時、最も明るい展望をもって進んでいけるのは「ボランティア・NPO」などで人とつながっている人たち。最も立ちすくんでしまうのは「会社人間」でした。今私たちは、「VUCA」と言われる将来予測が困難な不安定で複雑な時代を生きています。不確実性を乗り越え長い人生を幸せに生きるには、「つながりが豊かであること」がいっそう重要になっているのです。

※VUCA:「Volatility(変動性)」「Uncertainty(不確実性)」「Complexity(複雑性)」「Ambiguity(曖昧性)」という4つの単語の頭文字をとった言葉で、目まぐるしく変化する予測困難な状況を意味する。

## 連合の社会貢献活動

## “支え合い・助け合い”は労働組合の原点

本号巻頭対談のテーマである「社会貢献活動」。連合は、その取り組みをどう位置付け、どう進化させてきたのか。改めて振り返っておこう。

### 連合が社会貢献活動を行う理由とは？

労働組合の原点は「支え合い・助け合い」。社会貢献活動にはそのDNAがしっかりと組み込まれている。そのため、行う理由を考えると、あえていえば「一部の貧困は、全体の繁栄にとって危険である」「ILO「フィラデルフィア宣言」より)からだ。

連合は、行動指針で「私たちは、社会の一員であることを自覚し、地域および国際社会において、平和・人権・福祉・環境・教育・安全など、広範な社会貢献活動に取り組む」(第7条)ことを掲げている。私たちが安心して暮らし、働き、労働組合として活動するには、「社会が平和で安定していること」が大前提。その平和と安定のためにも、様々な社会貢献活動を行っているのである。

### 連合「愛のキャンパ」

連合結成時から、「自由、平等、公正で平和な世界の実現」に向けた社会貢献活動として取り組んでいるのが、連合「愛の

キャンパ」。組合員からのキャンパを、災害支援、難民救済、生活困窮者支援、子ども支援、障がい者支援などに海外や国内で取り組むNGOやNPO団体のプログラムに寄付している。

2023年度のキャンパ総額は約9千万円で127の団体に助成を行った。

### 連合の強みを活かしたボランティア

被災地へのボランティア派遣など直接的支援も、連合の社会貢献活動の大きな柱だ。連合が初めて救援ボランティアを派遣したのは、1995年1月17日に起きた阪神・淡路大震災の被災地。以来、体制



東日本大震災の被災地でのボランティア活動



連合「愛のキャンパ」目録を国連UNHCR協会に贈呈(2022年10月)

を強化し、2011年3月11日に起きた東日本大震災の被災地には、半年間で延べ3万5000人のボランティアを派遣。統率力・チーム力に優れ、平日に継続して活動できる連合ボランティアは、「頼りになる存在」として高く評価された。救援力にも取り組み、約8億円を寄贈した。

### 「ゆにふあんマップ」の開設

地域では、地方連合会を軸に地域の様々な市民団体との連携が広がっていたことから、連合は1999年に「NPOや市民団体とも連携し、幅広い社会運動として労働運動を展開する」という運動方針を確認。2019年には、地域で積み重ねられてきた「支え合い・助け合い」の活動を可視化・共有化する仕組みとして、「ゆにふあんマップ」を開設した。現在の活動登録数は700件以上。クラウドファンディングの仕組みも取り入れ、組合員が個人としても社会貢献活動に参加できるツールにも



「ゆにふあんマップ」で労働組合の社会貢献を検索

なっている。

### 悪質商法の防止

最近、連合が力を入れているのは、被害が拡大する悪質商法への取り組み。働く人とその家族が被害を受けるおそれがある重要な問題であるとの認識から、2023年9月にはシンポジウムを開催。消費者庁に被害防止・救済の強化を求める政策要請もしている。



「消費者政策シンポジウム」開催(2023年9月)

### 国際連帯活動

連合が設立した国際労働財団(JILAF)を通じて、国際労働使ネットワーク等を通じた組織化による「草の根支援事業(NGRA)」を展開。途上国のインフォーマルセクター労働者やその家族を対象にセミナーや職業訓練などを行い、就業や起業につなげている。



インドのブリッジスクール

また児童労働撲滅対策として、インドやネパールで貧困層の子どものための公立学校への編入をめざした「ブリッジスクール事業」に取り組む、成果をあげている。

もっと詳しく知りたい方は右記のサイトへ！

連合「愛のキャンパ」



ゆにふあん



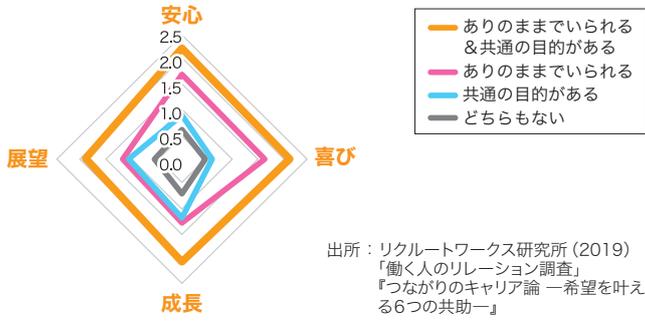
連合「消費者政策シンポジウム」(RENGO ONLINE)



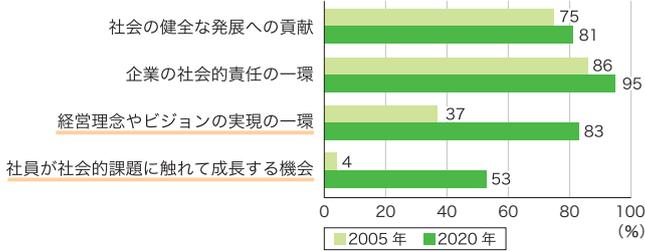
国際労働財団(JILAF)



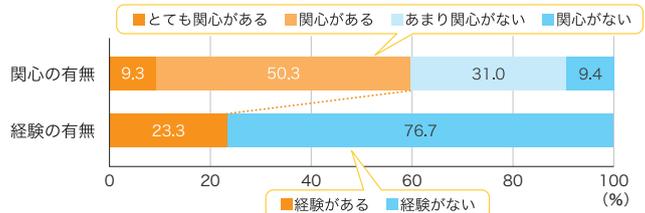
■ 図表4 人間関係の質と、個人がそこから得ているもの



■ 図表5 企業にとっての社会貢献活動の役割や意義



■ 図表6 ボランティア活動に対する関心と経験の有無



ていることが分かりました(図表4)。

とはいえ、日本は、家庭や職場以外の人のつながりが乏しい。大人になってから、「ありのままの自分でいられて、共通の目的を持てる人間関係」をどうつくればいいのかを考えると、実はボランティアなどの社会貢献活動こそ絶好の機会だといことが分かります。

社会貢献活動は、誰かに強制的にやらされるものではありません。「この活動をやりたい、この仲間とやりたい」と自分で選べるし、合わなければ辞めることもできる。「子ども食堂」には、子どもや子育てを応援したい人が集まってくる。被災地ボランティアには、災害復興や地域再生への問

題意識が高い人が集まってくる。

「共通の目的」がある活動に飛び込むことで、ありのままの自分でいられる新しい仲間と出会うことができる。個人にとってそんな「良い」ことが社会貢献活動にはあるのです。

### 企業の戦略的人事施策に

さらに社会貢献活動は、近年、企業にとっても「良い」活動になっていきます。企業活動の目的の第一義は「利益の追求」ですが、最近はSDGs(環境・社会・ガバナンス)が経営方針に盛り込まれるようになり、投資判断でも重視されています。こ

した流れを受けて、企業の戦略的人事施策の中に「社会貢献」が入ってきています。これはここ数年の非常に大きな変化です。

図表5は「企業にとっての社会貢献活動の役割や意義」を聞いたものですが、2005年と2020年を比較すると、「経営理念やビジョンの実現の一環」は40ポイント以上増えて83%に、「社員が社会的課題に触れて成長する機会」も50ポイント近く増えて53%に。社会貢献活動に関する経営上の位置付けが劇的に変わっています。

また「企業が社員の社会貢献活動を支援する理由」を見ても、「課題発見力・社会的課題に対する感度の向上」「社会的ネットワークの拡大」「リーダーシップの醸成」など、「社会貢献活動＝人材育成」という観点が顕著になっています。

従来、会社員の社会貢献活動は、余暇に行う付加的な活動でしたが、しだいに「本業の仕事にも生きる」と認識されつつあるのです。

これは、社会貢献活動に参加した個人の変化に関するデータでも裏付けられます。東京オリンピック・パラリンピックのスポンサー企業の社員で、オリ・パラのボランティアに参加した人の「活動後の変化」を調査分析しました。注目すべき変化は「オープンマインドな協働を経験したことで」「社会課題の理解と共生意識」「多様性への理解」が高まり、自分

自身や自分の所属組織(企業など)について「内省」する機会となり仕事や会社への誇りを持てるようになったこと。職場とは違う環境で活動することで、働く人たちは様々な気づきを実感しているのです。

### 参加から始まることもたくさんある

「三方良し」の社会貢献活動ですが、ボランティア活動に対する「関心と経験の有無」(図表6)を見ると、「関心がある」は約6割なのに「経験がある」人は約2割。特に活動できていないのは「会社員」です。

労働組合は、古くから社会貢献活動に力を入れ、地域のネットワークも構築し、「ゆにふあんマップ」のような取り組みも展開しています。「困っている人がいたら駆けつける」。それが活動のゴールの一つですが、実はそこから始まることもたくさんある。

駆けつけた「個人」は、いろんな人と出会い、つながり、自分自身を再発見し、それを職場に持ち帰る。私自身もボランティアを始めましたが、自分の好きなことで新しい仲間が増えていくのは何にも代えがたい魅力があります。

社会貢献活動に「参加したい人」は職場にたくさんいます。主催者は「参加したくなる」活動に工夫して、「社会・個人・企業」そして労働組合にも「良い」活動を広げてほしいと思います。