

基 調 講 演

基調講演

「クミダンの『壁』～クミジョ・クミダン問題を科学する～」

○本田 一成（ほんだ・かずなり）
武庫川女子大学経営学部教授・クミジョ応援係長



略歴：法政大学大学院社会科学研究科修了。博士（経営学）。東京都立労働研究所、
労働政策研修・研究機構、國學院大學を経て、2021年4月より現職

受賞：冲永賞、多田幸正賞、日本商業学会学術賞、日本労務学会優秀賞、
日本労働ペンクラブ賞など

著書・論文（近著のみ）：

・『メンバーシップ型雇用とは何か 日本の雇用社会の真実』（旬報社 2023年）

*会場内販売ブースにて特価発売中・領収書有

・『ビヨンド！：KDDI労働組合20年の「キセキ」』（新評論 2022年）

・『チェーンストアの労使関係』（中央経済社 2017年）

・『オルグ！オルグ！オルグ！労働組合はいかにしてつくられたか』（新評論 2018年）

・『写真記録：三島由紀夫が書かなかった近江絹糸人権争議』（新評論 2019年）

・『「男女共同参画」から「クミジョ」へ 労働組合における女性の代表性の現状と課題』（日
本労働研究雑誌 2022年10月号）

・『労働組合は本当に「クミジョ」を増やそうとしているのか？』（JP 総研リサーチ』2023
年3月号）

連載：

『漂流者たち クミジョの肖像』（労働の科学）

『タイムトラベルメンバーシップ型雇用 エピソードゼロ・佐藤文男伝』（賃金事情）

<概要>

1. はじめに ～自己紹介～

2. 2022 連合中央女性集会以後のこと

3. クミダンの「壁」
 - バカの壁
 - 組織の壁
 - 人間関係の壁
 - ミソジニーの壁
 - 活動耐性の壁

4. 閑話二題
 - ご褒美のこと
 - 労働界のこと

5. おわりに ～労組はどうなる？～

<基調講演の用語ガイド>

- ・ブルーオーシャン戦略・・・競争相手が存在しない新領域を創出する戦略。その対極は競争相手だらけで血塗られた戦況となるレッドオーシャン戦略。
- ・クミジョ・・・労働界でかばっている女性の総称。男性はクミダン。
- ・2022 集会のパネルトーク「オッサンの壁とクミジョの壁・崖」・・・youtube(RENGOTV)で公開されている。 <https://www.youtube.com/watch?v=G2nsxeXNsLA>
- ・J. Union・・・労働組合の活性化を目指して多様なサポートサービスを提供する老舗企業。
- ・K2P2・・・クミジョ・クミダンパートナーシッププロジェクト。2023 年に本田が J. Union 社の精鋭集団と立ち上げた。商標登録出願中。
- ・クミジョ応援係長・・・JP 労組などが機関決定を経て本田を任命している。
- ・バカの壁・・・養老孟司『バカの壁』（新潮新書）。450 万冊超、平成のベストセラー。
- ・ケケケ行動・・・男性が女性問題を扱う際に、嫌悪、警戒、牽制の 3 つのケのステップで自衛しながら主導権を奪いたがる行動。『季刊 RENGOTV』2023 年夏号で指摘。
- ・労働組合が倒産・・・奥井禮喜『労働組合が倒産する』（総合労働研究所）。
- ・カンター・・・ロザベス・モス・カンター。トークニズムを指摘し、組織モデルを提唱。
- ・トークニズム・・・マイノリティをトークン（象徴・おかざり）として扱う差別。

- ・クリティカル・マス・・・企業の中の女性が35%以上になると、マイノリティから脱して一定の影響を持つことで、組織が好転していく現象。エバレット・ロジャースが提唱（ライアンとグロスの研究）。革新的イノベーションは購買者16%超で大流行。
- ・OBN・・・オールド・ボーイズ・ネットワーク。男性型社会・組織の弊害を示す表現。
- ・ふるい映画・・・『郵便配達は二度ベルを鳴らす』は1946年公開映画、『007は二度死ぬ』は1967年公開映画。
- ・連合・・・1989年、総評、同盟、中立労連、新産別の旧四団体が合同して誕生。
- ・ナショナルセンター・・・労組の全国中央組織。連合、全労連、全労協など。
- ・連合評価委員会・・・中坊公平を座長とした各界の外部委員が連合を批判的に評価した委員会。2002年～2003年に開催された。他に神野直彦、大沢真理、寺島実郎らが参加。
- ・中坊公平・・・森永ヒ素ミルク中毒事件、千日デパート火災事件、豊田商事事件、住専事件などの被害者救済で活躍した弁護士。日弁連会長、内閣特別顧問などを歴任。
- ・大肉まん事件・・・2002年にダスキン（ミスタードーナツ）による「食品衛生法」違反の商品販売が発覚した不祥事。ダスキン労組の提案でダスキン再生委員会が設置され、中坊公平が座長に就任した。
- ・ミソジニー・・・女性嫌悪、女性蔑視、女性罰。反対語はミサンドリー。
- ・『情報労連リポート』・・・情報労連の月刊広報誌。労働界では珍しく全文がWEBで読める。最終頁「渋谷龍一のドラゴンノート」は7年超の長期連載中。
- ・ホットライン・・・国家首脳間の直通電話回線。緊急連絡・非常用電話。

<MEMO>